

AUGent, iemand een visie?

De Associatie Universiteit Gent ligt op haar gat.

Het gaat van kwaad naar erger met de Associatie Universiteit Gent en dat is jammer want de Associatie zou een meerwaarde kunnen betekenen voor de Universiteit Gent en haar bevriende hogescholen.

In 2001 kreeg toenmalig minister Marleen Vanderpoorten het lumineuze idee het Vlaamse onderwijslandschap te hergroeperen in vijf associaties waarin telkens één of twee universiteiten en enkele hogescholen zouden worden aangezet tot een nauwe samenwerking. In de paringdans die daarop volgde werd het kabinet van Vanderpoorten op snelheid gepakt door de K.U.Leuven die een alliantie vormde met tal van katholieke hogescholen over heel Vlaanderen. De katholieke zuil bleek levendiger dan ooit. Onze eigenste alma mater liet zich uiteindelijk ook niet onbetuigd en haalde naast de twee grootste hogescholen van Vlaanderen (Hogeschool Gent en Arteveldehogeschool) ook de Hogeschool West-Vlaanderen binnen. Op die manier ontstonden – tegen al het rationele in – niet-regionaal georiënteerde associaties.

Anno 2004 heeft de Leuvense rector Oosterlinck een heel aantal bevoegdheden van het instellingsniveau naar het associatieniveau getild. Op die manier kan de Leuvense Dré, niet vies van een beetje macht, ook wanneer hij straks geen rector meer is van de K.U.Leuven toch stevig de touwtjes in handen houden aangezien hij nog een aantal jaren voorzitter van de Leuvense Associatie blijft. Het is daarbij zeer de vraag of een dergelijke megalomane associatie op termijn bestuurbaar zal blijken. In Gent heeft men gekozen voor een ander model, waarbij – voorlopig – de instellingen al hun autonomie hebben behouden en willens of onwillens elkaar af en toe ontmoeten en samen op zoek gaan naar win-win-situaties. Over deze twee systemen wordt vaak gediscussieerd in termen van “top-down” en “bottom-up”.

Op zich kan ik me perfect vinden in een associatie die naar UGent's beeld gedecentraliseerd gestructureerd is. De Associatie Universiteit Gent vormt een pluralistisch blok dat voordeel kan halen uit het feit dat het de dogma's van het katholieke Leuvense blok alvast niet moet meezeulen en wordt – lekker Gents – bestuurd door vertegenwoordigers van alle geledingen die de instellingen rijk zijn (naast rector, vice-rector, directeurs, voorzitters, beheerders, ook studenten, assistenten en personeelsleden). De Associatie zou een leidende rol moeten spelen binnen het Vlaamse onderwijslandschap en op die manier de Universiteit Gent verder positioneren als dé referentie-universiteit van de 21^e eeuw.

De kansen die de Associatie biedt, werden de afgelopen maanden echter slechts bij mondjesmaat genomen. Dat is des te pijnlijker als je ziet welke mooie, ambitieuze synergie er mogelijk is als men wel echt voluit de handen in elkaar slaat, zoals bij de samenwerking tussen Arteveldehogeschool en Universiteit Gent voor wat betreft de opleiding kinesithérapie.

De afgelopen maanden werd er al wel eens lacherig gedaan over de Associatie, maar sinds enkele weken is de toestand echt zorgwekkend. Nadat in januari al een Raad van Bestuur werd afgelast wegens “niks te bespreken”, zijn nu ook de Algemene Vergadering en Raad van Bestuur van maart geschrapt. Uiteindelijk zal er een half jaar voorbijgaan tussen twee bestuursraden. Dat geeft niet alleen aan dat men de Associatie – om het eufemistisch uit te drukken – niet al te belangrijk vindt, ook van medebestuur door de studenten is geen sprake meer, aangezien geen studenten in het directiecomité zetelen, dat wel maandelijks samenkomt om “niks” te bespreken.

Naar verluidt kijken de verschillende instellingen een beetje de kat uit de boom met de aankomende verkiezingen van een nieuwe rector en vice-rector aan de UGent. Op zich een valabel argument voor het tijdelijk stilliggen van de Associatie natuurlijk, maar degelijk bestuur impliceert ook bestuur in verkiezingstijden. Een ander "tijdelijk" probleem bevindt zich op het personeelsgebied. Momenteel bestaat het personeel van de Associatie UGent uit 2 personen: directeur Luc François en administratief medewerkster Martine Dhondt. Professor François cumuleert de baan met zijn (hoofd-)taak als onderwijsdirecteur aan de UGent. In december is beslist dat een voltijdse secretaris zou aangeworven worden ter ondersteuning van de directeur. De effectieve aanstelling van die secretaris vormt klaarblijkelijk geen prioriteit zodat het te voorspellen valt dat Luc François niet toekomt aan wat van hem verwacht wordt, namelijk het aansturen van de Associatie. Dat 2 personeelsleden voor het draaiende houden van een associatie met meer dan 50.000 studenten "een beetje weinig" en een directeur die zich moet bezig houden met coördinatie van het papierwerk "een beetje triestig" is, is een mening die men blijkbaar aan de top van de instellingen niet deelt.

Problematischer dan de trage besluitvorming is het gebrek aan visie over waar het met de AUGent naartoe moet. Sommige leidinggevende personen hebben waarschijnlijk geen visie op het hele associatiegebeuren (behalve dan misschien dat de Associatie zich niet moet moeien), anderen houden hun visie angstvallig voor zichzelf. Liever dan de handen echt oprecht in elkaar te slaan, trekken de verschillende instellingen zich eigenwijs terug op het eigen eilandje. Met het aanpakken van kleine zaken die de verschillende instellingen aanbelangen, wil men zich nog net bezighouden, het woord "visie" lijkt vooralsnog taboe. Het wordt echter dringend tijd dat men zich alvast in de schoot van het directiecomité gaat afvragen waar men naartoe wil. Waarom wordt er eens geen denkdag of een ander strategisch moment ingelegd, waarbij de verschillende geledingen betrokken worden?

De neuzen van de associatiepartners moeten dringend dezelfde richting uitwijzen. Er is nood aan een gemeenschappelijk doel dat verder reikt dan het oplossen van enkele gemeenschappelijke problemen. Er is ook nood aan een haan die eens met de vuile voeten door het kippenhok, weliswaar bevolkt door verdacht veel kippen met haantjesgedrag, durft gaan. Een eerste grote opdracht voor de nieuwe rector?

Stijn Baert

(studentenvertegenwoordiger in de Raad van Bestuur van de AUGent)